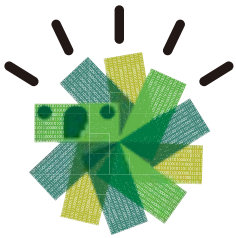


파이낸싱을 통한 기업의 IT 비용 절감 방안

비용 절감에도 남다른 전략이 필요하다



안녕하세요.

오늘날의 글로벌 경제위기는 기존의 거시경제학적 해결책이 통하지 않는 전례가 없는 상황들을 만들어 내고 있습니다. 전세계적인 저성장 정체 국면이 지속되고 있는 가운데, 불확실한 경제 환경에서 살아남고 내일의 경쟁력을 강화하기 위해 기업의 현명한 위기 대응 방안이 절실히 요구되고 있습니다.

일반적으로 기업의 경영자들은 위기에 대처하기 위해 비용 절감 방안을 우선적으로 검토하곤 합니다. IT분야 역시 무조건 IT 비용을 줄이는 전통적이고 가장 쉬운 접근 방법을 사용하는 경우가 많습니다. IT 비용을 축소하기 위해 운영 인력을 줄이고, 신규 프로젝트를 추진 중단하는 것이 그 예입니다. 그러나, IT 예산의 단순 삭감은 필연적으로 IT 역량의 감소를 불러오고, 현대 기업이 IT에 깊이 의존하고 있는 환경을 감안할 때 이는 기업 경쟁력의 약화로 이어지게 됩니다. 매킨지의 2008년 연구에 의하면, IT 투자 비용 15% 삭감이 영업이익의 0.5% 개선에 영향을 주는 것으로 조사되어 IT 투자 비용 감소가 실제 기업 수익성에 미치는 영향은 아주 미미한 것으로 나타났습니다.

IBM은 이러한 어려운 시기에 고객의 성공을 위해 파이낸싱 파트너가 되어드립니다. 고객의 IT 투자에 대한 자금을 지원하고 투자에 따른 리스크와 비용을 줄임으로써, 고객의 성공을 위한 솔루션을 제공해 드릴 것입니다. 불황 시 위기를 극복한 기업들의 사례를 보면 더욱더 R&D에 투자하고 마케팅을 차별화했으며 사업 포트폴리오를 개편하는 등 적극적으로 위기에 임했습니다. 보다 적극적이고 활발한 투자와 혁신을 통해 미래 기업으로서 경쟁력을 갖추고 타사와의 경쟁에 있어 우위를 점할 수 있도록 IBM Global Financing이 지원해 드리겠습니다.

본 자료에서는 기업의 IT 환경을 어떻게 파이낸싱을 통해 혁신할 수 있는지에 관하여 다양한 관점에서 살펴보고 사례를 통해 IT 투자에 대한 방안을 제시하고자 합니다.

Contents

4	파이낸싱의 가치
6	가상 시나리오 소개
8	파이낸싱을 활용한 IT 비용 절감
10	- DB 서버 구매
12	- PC 교체
14	- IT 최적화 진단 컨설팅
16	- 원가 관리 ERP 구축
18	- 네트워크 장비 도입
20	- 파일 서버 증설
22	- 결론
23	IBM Global Financing 소개

파이낸싱의 가치

기업의 IT 부서에서는 기업의 목표와 경영 환경을 고려하여 IT 인프라의 효율적인 운영을 위한 전략적인 비전을 제시해야 하며, 현재의 어려운 기업 환경을 단순히 헤쳐나가야 할 난관으로 여기지 않고 새로운 기회로 만들어갈 수 있는 역량을 강화하는 방법을 모색하는 것이 필요합니다. IT 측면에서 최근 경제 위기 상황에서의 생존과 비즈니스 성장을 지원하기 위해 IT 투자에 따른 효과 및 효율성 확보를 위한 혁신적인 투자 전략이 요구되고 있습니다. 여기에는 비용 절감을 이루되 IT 역량을 유지, 확대하는 것을 가능케 하는 방안 및 위험에 유연하게 대처하는 방안이 포함됩니다.

이를 위해 IT 투자에 대해서 다음의 사항들을 염두에 두어야 합니다.

1. 적시 투자의 중요성

'얼마나 적시에 적절한 곳에 투자하는가, 얼마의 규모로 투자하는가' 는 이제 경영진 뿐 아니라, 각 실무자 입장에서 매우 중요한 문제입니다. 이러한 투자 결정의 사이클은 이제 점점 가속화 될 것이며, 이러한 투자 흐름을 IT 부서에서 주도해 나가는 것이 필요합니다.

2. 투자를 위한 적시의 자금 조달

필요한 투자 영역이 발생했을 때, 소요되는 자금을 최대한 빠르게 조달하면서 그 조달 비용 역시 최소화하는 것이 필요합니다. 적시 투자의 타이밍을 알고도 부족한 자금 때문에 투자를 미룰 수 밖에 없다면 이는 투자에 실패하게 되는 경우를 초래할 수 있습니다.

3. 위험의 분산 - 리스크 관리 및 비용의 최소화

투자에 필요한 자금의 조달 시 자금 조달로 발생하게 될 위험성을 최소화하고, 그 자금 조달에 필요한 비용 역시 최소화하는 것이 중요합니다. 투자를 통해 미래에 창출될 수익을 계획하고 조달한 자금의 상황을 이 수익 계획에 맞출 수 있다면 보다 안전한 자금 조달 방법이 될 것입니다.

파이낸싱이란?

파이낸싱이란 투자에 필요한 자금을 고객의 상황에 맞게 조달하는 하나의 방법입니다.

이때 파이낸싱은 초기 투자 부담 없이 솔루션을 구입할 수 있는 좋은 방법에 그치는 것이 아니라 그 이상의 가치를 지니고 있습니다. 최근 파이낸싱은 IT 운용 전략상의 중요한 부분으로 자리매김하고 있습니다. 시스템을 사용하는 동안 최신 기술을 도입하도록 도와주고, 비용을 줄이고, 위험을 최소화할 뿐 아니라 보다 유연하게 시스템을 운영할 수 있도록 도와드립니다. 또한 기업의 자금 관리의 입장에서도 원활한 운영이 가능토록 합니다.

이렇듯 파이낸싱의 적절한 활용은 필요한 IT 시스템 및 서비스를 기획하고 구축하고 실현함에 있어 보다 효과적으로 기업의 가치를 창출할 수 있게 합니다.



가상 시나리오 소개

다음의 가상 시나리오는 IBM의 파이낸싱을 통해서 얼마나 비용 절감이 가능한지를 시뮬레이션하기 위해 만들어졌습니다. 가상의 시나리오를 통해 기존 구매 방식과 비교하여 파이낸싱의 다양한 기법들을 통하여 얼마나 비용을 절감할 수 있는지 알아보도록 하겠습니다.

잘나가주식회사 - 현재 상황 및 IT 예산

연간 매출 2,000억 원의 중견 제조 업체 잘나가주식회사는 건전한 재무 구조를 가지고 있습니다. 사장님 이하 모든 임직원의 노력 하에 오늘날 연 매출 2,000억 원의 회사로 자리잡을 수 있었습니다. 하지만, 현재 경기 불황의 환경에서 잘나가주식회사 역시 여러 위기 상황으로 비용 절감, 영업이익 극대화 등에 노력이 필요한 상황입니다.

잘나가주식회사의 CIO인 현명한 이사는 최근 금융 불안 및 경제 위기에 효과적으로 대응하기 위해서 회사의 경비에 대한 절감 방안을 세우고 있습니다. 그렇다고 해서 무조건 비용을 줄이는 것만이 능사는 아니라는 것을 알기에 필요한 곳에는 과감한 투자도 계획하고 있습니다. 현명한 이사는 이를 위해 과거의 기존 구매 방식이 아닌 보다 혁신적인 투자 기법을 찾고 있습니다.



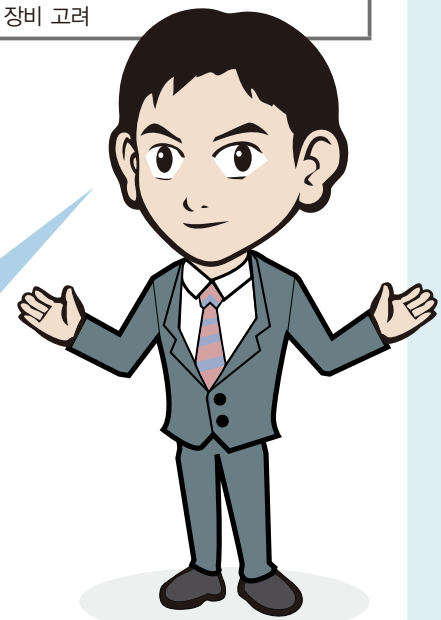
2009년 IT 예산

(단위 : 천원)

항목	예산	비고
DB 서버 구매	100,000	증설 필요시점, 연간 4천 만원 유지보수비용
PC 교체	30,000	노후 PC 약 20대, 매년 구매 물량 발생 및 기존장비 처분문제
IT 최적화 진단 컨설팅	100,000	불필요한 IT자원의 재배치
원가 관리 ERP 구축	80,000	경쟁력 강화를 위해 투자가 필요한 프로젝트로 파악
네트워크 장비 도입	30,000	네트워크 속도 저하로 인해 업무 효율성 저하 문제 제기
파일 서버 증설	50,000	기존 파일 서버 등 중고 장비 고려

이러한 현명한 이사의 고민을 해결하기 위해 IBM 파이낸싱 전문가를 통하여 상담을 받기로 하였습니다.

과연 IT 비용 절감에 대한 그의 고민은 파이낸싱을 통하여 해결 할 수 있을까요?

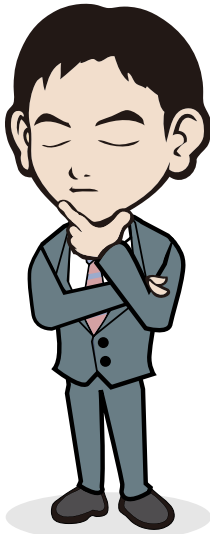


파이낸싱을 활용한 IT 비용 절감_ DB 서버 구매

잘나개사의 현재 메인 DB 장비는 도입한지 약 4년 정도 되는 IBM 서버로 4년 전 도입가는 약 1억 5천만원 정도였습니다. 당시에 충분한 성능을 갖춘 서버를 구매하였지만, 지속적인 데이터 및 어플리케이션의 증가로 인해 작년부터 서버 증설의 요구가 있었습니다. DB 서버가 잘 운용되고는 있으나 서버 사용률 및 어플리케이션 속도 저하 등으로 시스템 관리자도 관리에 많은 노력을 기울이고 있습니다. 현재 시점에 서버 증설을 실시하고 싶지만 비용을 일시불로 지출하기는 망설여지는 상황입니다. 이 서버의 연간 운영 비용은 약 4천만원 정도로 비용에 대한 절감도 원하고 있습니다.

현명한 이사의 고민은 ???

- 연간 발생하는 유지보수 비용을 더 줄일 수는 없을까?
- 서버 증설 시 가장 최소의 비용으로 증설하는 방법은 무엇일까?
- 적시에 증설 및 도입을 하지 않을 시 IT 경쟁력이 떨어지는 않을까?



현명한 이사의 고민 해결!!!

IGF(IBM Global Financing) 전문가와 함께 분석을 해보니, 리스로 신규 서버를 도입할 경우 약 1억1천2백만원의 비용이 발생하였습니다. 그러나 이를 현재 가치로 환산하면 오히려 3년간 약 3백7십8만원의 비용이 절감됨을 확인할 수 있었습니다.

1. 리스를 통한 비용 절감 :

- 3년 리스 시 현재 유지보수 비용보다 절감된 비용으로 새 장비 도입 가능
- 구매 예정가의 약 3.1%의 초기 금액으로도 서버 도입 및 운영 가능
- 신규 서버 증설을 통한 IT 자원의 확보로 인해 IT 경쟁력의 증가 기대



유지 보수 비용을 감안할 경우, 신규 장비 도입이 더 경제적인 경우가 많습니다. 리스를 통하면 월 유지보수료 정도의 비용으로 신규 장비를 도입하여 장비 성능을 오히려 향상시킬 수 있습니다.

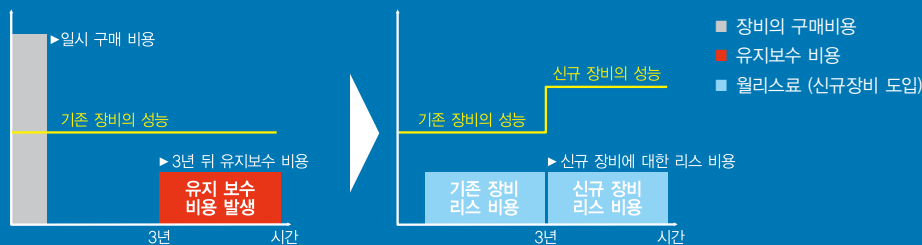


표1 - 유지보수 비용 대비 리스 효과

단위:원, 부가세 별도

구분	현재 서버 활용	신규모델 일시불 도입	신규모델 리스 도입	비고
모델	구 IBM p690	신 IBM p570	신 IBM p570	
일시불 구매가	0	100,000,000	0	IBM 제안가 기준
리스가	0	0	112,032,000	월 리스료 * 기간
유지 보수	120,000,000	0	0	연 4천만원 x 3년
3년 TCO	120,000,000	100,000,000	112,032,000	3년 간의 총 운영 비용

표2 - 리스료 비용 분석 (36개월 완불형 예시)

단위:원, 부가세별도

	비용 요약	현재가치 환산 비용	비고
A. 기기대금 (현금구매)	100,000,000	100,000,000	
A-1. 월임대료	3,112,000		
B. 임대료의 합 (36개월)	112,032,000	103,532,703	
C. 운용수익 (채투자 수익 등)	7,637,040	7,313,003	
D. 순임대료 (B-C)	104,394,960	96,219,700	
E. 리스시 총절감액 (A-D)	-4,394,960	3,780,300	

* 상기 요율은 고객의 신용도에 따라 다름, IBM 하드웨어 일반기업 요율 적용 시 (2009년 6월 기준)

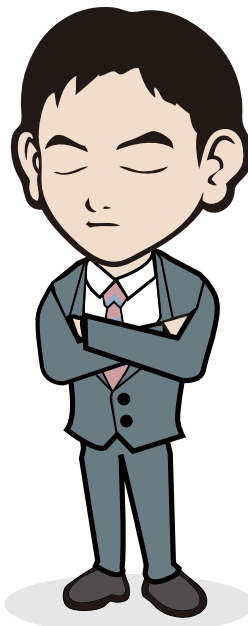
* 연 리스료율 4.01%(연이율 7.53%), 채투자수익률 6%, 현가 할인 5.5% 적용 시

파이낸싱을 활용한 IT 비용 절감_ PC 교체

잘나가회사는 매년 직원을 업무용으로 20여대의 노트북을 구매하고 있으며 올해 도입 예산은 대략 3천만 원입니다. 그 동안 3년 사용 후 신규 노트북을 구매해 교체해 주었습니다. 1~2년씩 더 사용하도록 권장하고 있으나, 장비의 노후로 인해 업무 효율성이 떨어지고 있기 때문에 가급적 신규장비로 교체를 하고 있습니다. 기존 노후 장비는 창고에 잘 보관하여 있으며, 업무 노트북 고장 시 대여하여 주거나, 필요 시 부품을 찾아 교체하는 정도로 노후 장비 사용 계획이 마땅히 세워져 있지 않습니다. 3년 사용 후 교체를 주기로 하는 노트북을 처음부터 구매 금액 3천 만원을 초기에 들어서 도입하는 것이 효율적인 것 같지 않고, 감가상각비용 때문에 기존 장비를 처분하는 것도 애로 사항입니다. 또한, 사용 중 관리 및 장비 교체 시 데이터 보안 및 폐기 절차에 대한 고민을 갖고 있습니다.

현명한 이사의 고민은 ???

- 노트북의 도입 및 관리 금액을 효과적으로 줄일 수 있는 방법이 있을까?
- 일반적 일시불 구매 방식보다 효과적으로 노트북을 사용하는 방법은 없을까?
- 폐기시 데이터 보안을 확실하면서 폐기의 수고를 덜 수는 없을까?



현명한 이사의 고민 해결!!!

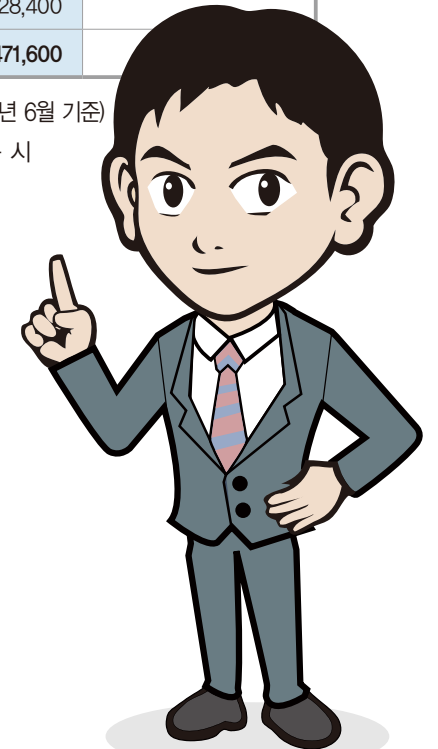
IGF 전문가와 함께 논의를 해보니 PC의 경우 구매 비용 외에 보이지 않는 운영 비용이 더 큰 비중을 차지함을 알 수 있었습니다. 이에 신규 장비를 구매하여 운영하기 보다는 비용 부담을 줄여주는 잔존가형 리스로 PC를 도입하여 3년 정도의 시점 후 신규 장비로 교체하는 것이 효율적인 것으로 진단되었습니다.

1. 구매 예정가의 약 2.9%의 금액으로 신규 노트북 교체 가능
2. 3년 잔존가형 리스 시 현재 구매 금액 보다 저렴한 가격으로 3년간 사용 가능
3. 폐기시 리스사에서 수거 및 데이터 삭제 및 보안 책임

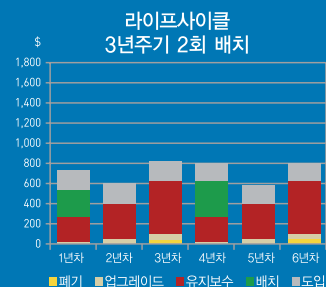
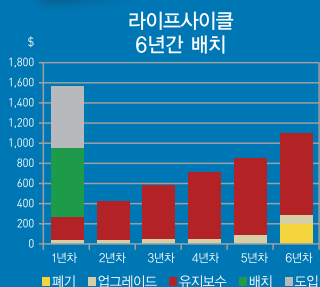
표3 - 리스로 비용 분석 (36개월 잔존가형 예시)

	비용 요약	현재가치 환산 비용	단위:원, 부가세별도 비고
A. 기기대금 (현금구매)	30,000,000	30,000,000	
A-1. 월임대료	876,840		
B. 임대료의 합 (36개월)	31,566,240	29,038,400	
C. 운용수익 (채투자 수익 등)	2,638,240	2,510,000	
D. 순임대료 (B-C)	28,928,000	26,528,400	
E. 리스시 총절감액 (A-D)	1,072,000	3,471,600	

* 상기 요율은 고객의 신용도에 따라 다름, IBM 하드웨어 일반기업 요율 적용 시 (2009년 6월 기준)
* 연 리스료율 4.01%(연이율 7.53%), 채투자수익률 6%, 현가 할인 5.5% 적용 시



최근 IDC 보고서에 따르면 잘 관리된 3년 주기 교체에 따른 PC 라이프사이클 관리 기법을 사용하면 6년간 배치된 PC 일반 구매 방식과 비교하여 연간 20.5%의 비용을 절감할 수 있다고 합니다. 많은 기업에서 3년 라이프사이클 전략을 위해 리스 제도를 이용하고 있습니다.



• 6년간 배치 시
총 5,193,000원 또는 매년 866,000원 발생.

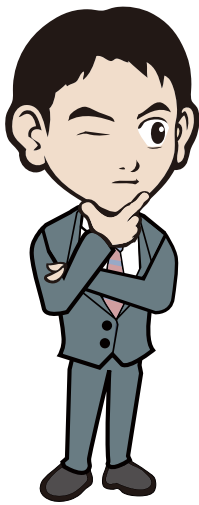
• 3년 주기 2회 배치 시
총 4,310,000원 또는 매년 718,000원 발생.

*\$1 = 1,000원 환율 적용 시

파이낸싱을 활용한 IT 비용 절감

IT 최적화 진단 컨설팅

잘나개회사의 경우 컨설팅이나 개발 프로젝트 등의 분야가 차지하는 비중이 날이 갈수록 커지고 있으며 매우 빠른 속도로 투자가 늘고 있습니다. 이는 하드웨어나 소프트웨어를 단품으로 구매하는 이전의 구매 형태에서 “경영 혁신”을 이루기 위해 여러 가지 요소를 총망라한 프로젝트를 구매하는 흐름으로 변모하고 있기 때문입니다. 최근 비용 절감을 위해 IT 최적화 진단 컨설팅을 받기로 하였는데 프로젝트 초기 투자 비용이 부담이 되고 있습니다.

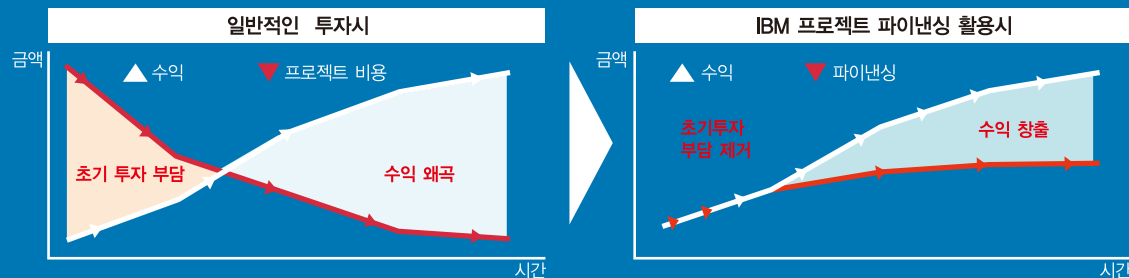


현명한 이사의 고민은 ???

- 서비스 프로젝트를 제공받는 동안 막대한 투자 자금을 중장기로 분산 지출할 수 없을까?
- 수익 실현에 맞춰, 비용 지불 구조를 매칭시켜 리스크를 관리할 수 있을까?
- 프로젝트를 해야 할 때마다 필요한 자금을 적시에 마련하는 것이 가능할까?

프로젝트에 전문화되어 있는 ‘프로젝트 파이낸싱’을 이용하면 비용 부담이 큰 서비스 프로젝트를 비용 최적화된 형태로 전환할 수 있습니다.

- **원스톱 파이낸싱** : IBM 제품은 물론 타사의 장비/소프트웨어/설비/서비스 비용에 대해서 모두 파이낸싱이 가능하기에 전산 프로젝트 관련 파이낸싱을 한 번의 계약으로 해결할 수 있음
- **유연한 지불 구조** : 프로젝트 비용이 일시에 지불되지 않고 고객이 ‘원하는 시기에 원하는 만큼’ 지불할 수 있도록 하는 온 디맨드 방식의 청구가 가능
- **이자율 고정** : 장기간의 프로젝트 하에서도 리스 이율을 5년까지도 계약 당시의 이율로 고정 가능



현명한 이사의 고민 해결 !!!

IGF 전문가와 몇 차례 걸친 회의를 통해, 서비스에 대해서도 자금을 폭넓게 제공하는 것이 IGF의 강점임을 확인하였습니다. 초기 비용 부담이 큰 IT 최적화 진단 컨설팅 프로젝트의 경우 프로젝트 파이낸싱을 활용하는 것이 더욱 필요하다는 것을 알 수 있었습니다. 앞으로 프로젝트를 기획할 때 현재 보유한 예산에만 범위를 한정할 필요 없이 장기적으로 필요한 프로젝트를 충분히 기획할 수 있다는 사실이 기업의 경쟁력 확보에 큰 도움이 될 것으로 판단되었습니다.



1. 프로젝트 비용을 장기간에 걸쳐 분담할 수 있는 구조가 가능함
2. 프로젝트 구축으로 인한 예상 수익 발생 시점에 최대한 비용을 연계시키는 맞춤 방식
3. 추후 프로젝트 구축 시에도 자금 조달 방안까지 한번에 제공 받을 수 있음을 확인함

표4 - 프로젝트 파이낸싱 활용 비용 분석 (36개월 예시)

단위: 원, 부가세별도

	비용 요약	현재가치 환산 비용	비고
A. 프로젝트 대금	100,000,000	100,000,000	
B. 채투자 수익금	9,718,485	9,159,850	채투자 수익율 7%가정
C. 파이낸싱 활용시 대금 지급	110,512,000	100,000,000	고객 내재 이자율 7%, IGF 제안이자율 7% 가정
D. 순임대료 (C-B)	100,793,515	90,840,150	
E. 파이낸싱 총절감액 (A+B-C)	-793,515	9,159,850	

* 상기 요율은 잘나개주식회사의 시나리오에 의한 내용이며, 실제 이자율은 고객 신용도에 따라 다름
* 실제 이자율은 고객의 조달 금리 수준 및 프로젝트 규모, 기간 등을 고려하여 산정됨

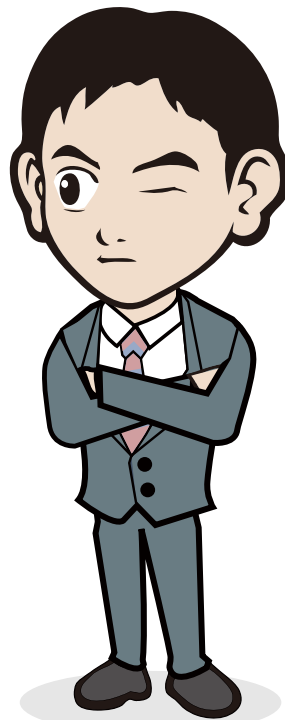
파이낸싱을 활용한 IT 비용 절감_

원가 관리 ERP 구축

잘나가회사의 경우 IBM서비스를 통한 원가 관리 ERP 구축 서비스 프로젝트 대해서 투자 자금 집행에 대한 고민에 빠졌습니다. 반드시 필요한 프로젝트이지만 비용 집행 부담감으로 투자 자체를 1년 뒤로 미뤄야 할지에 대해 CIO와 CFO가 고민을 하고 있습니다. 기업의 적시 투자 측면에서 이를 1년 뒤로 미룬다면 시장에서의 경쟁력이 그만큼 하락할 위험이 존재하고 있습니다.

현명한 이사의 고민은 ???

- 프로젝트는 지금 시작하면서 비용 집행을 1년 뒤로 미룰 수는 없을까?
- 회사채 발행 등으로 유동성 확보를 하기에는 번거로운데 프로젝트에 필요한 비용만 쉽게 조달할 수 있을까?
- 회사 자금 상황에 맞추어 자유롭게 프로젝트 비용을 상환할 수 있을까?



현명한 이사의 고민 해결!!!

원가 관리 ERP는 관련 현업 부서에서 강력히 요청하고 있는 요구 사항으로 시장 경쟁력 확보를 위해서도 미루기 힘든 프로젝트입니다. 다만, 현재 자금 상황이 불확실하여 대안적인 투자 방법이 필요하였습니다. IBM에서는 DPP라는 프로그램을 이용해 3개월 기본 지불유예 및 이후 12개월 범위 내에서 자유 상환이 가능하도록 하는 솔루션을 제시하였습니다. 3개월까지는 비용에 대한 이자도 없어서 회사에 큰 부담도 주지 않는 것으로 파악되었습니다.

1. 프로젝트를 미룰 필요 없이 내년 예산에 비용을 반영하면서 올해에 프로젝트 진행 가능
2. 구축에 필요한 자금을 대한 해결책까지 IBM에서 프로젝트와 동시에 제공함
3. 서비스 비용을 1년 범위 내에서 자유롭게 분할 상황이 가능

표 5 - 일반 계약과 DPP 적용 시의 비교

단위:원, 부가세별도

구분	계약금액	지불조건	절감금액	비고
일반 계약 시	80,000,000	기본조건	0	DPP 미적용
DPP 적용 시	80,000,000	90일간 유예	400,000	연 이자율 6% 가정시 30일 이연 지급 가정시 이자비용 절감액



IBM의 프로젝트를 위한 파이낸싱 솔루션을 이용할 때 'DPP (Deferred Payment Plan) 프로그램'을 이용하여 결제 시기를 유연하게 조정할 수 있습니다.

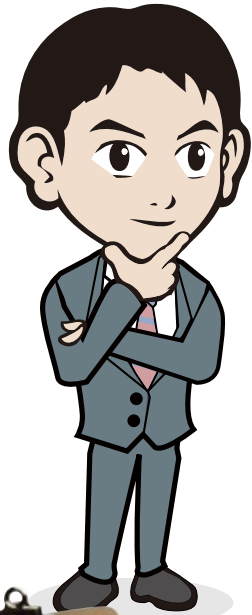
구매 예정인 혹은 구매한 IBM서비스의 결제에 대해서

- 비용 지출을 90일까지 기본적으로 지불 유예하며
- 90일 이후에는 최장 12개월까지 결제 대금에 대해서 매월 자유로운 금액으로 상환을 하도록 합니다.
- 90일 이후 발생하는 이자 부분의 금리는 고객의 신용도에 따라 달라질 수 있으나 매우 저렴한 금리를 적용합니다.

*원금을 상환하시면 원금에 대해서는 추후로 발생하는 이자 비용은 없습니다.

파이낸싱을 활용한 IT 비용 절감_ 네트워크 장비 도입

잘나가사의 경우, 기존 네트워크 장비 노후로 Juniper 네트워크 장비의 도입을 검토하고 있었습니다. 네트워크 장비를 도입하여 3년 단위로 교체하는 것이 효율적이라고 보고 있는데 이 경우에도 리스를 통한 구매 방식이 적합할지 알고 싶습니다. IBM 제품의 경우 자유로이 리스 솔루션 활용이 가능하지만 타사 제품에 대해서는 어떤 범위까지 리스 적용이 되는지 확인이 필요할 것 같습니다. 네트워크 장비를 도입할 때도 저렴한 리스 구매 방식을 적용할 수 있을까요?



현명한 이사의 고민은 ???

- Juniper 장비와 같은 타사 제품도 리스 도입이 가능할까?
- 3년 단위 교체에 따른 비용을 분석하여 이에 따른 잔존가형 리스가 적용될까?
- 잔존가형 리스는 어떤 장점을 갖고 있을까?

장비의 도입 및 사용 비용을 낮추어주는 '잔존가형 리스' 프로그램은 IBM 제품 뿐만 아니라 아래와 같은 제품에 대해서도 IBM 글로벌 파이낸싱을 통해 적용 받으실 수 있습니다.

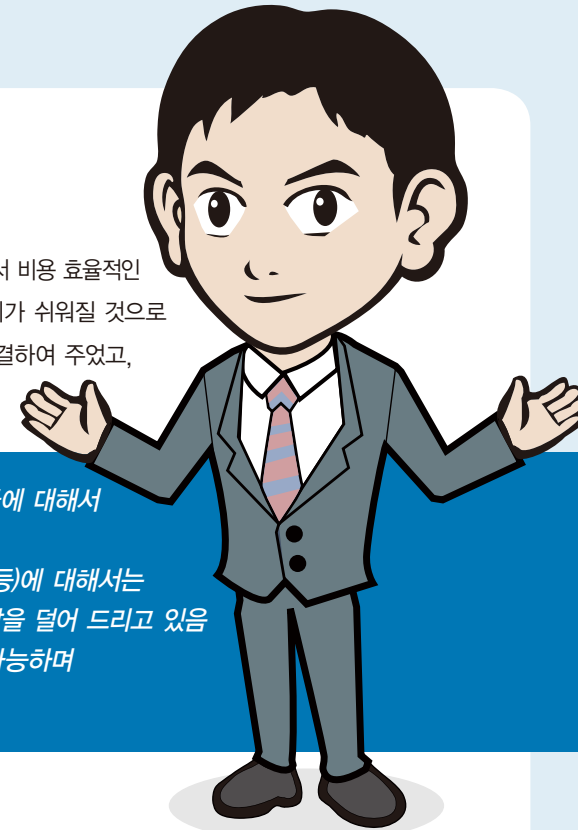
- Juniper 네트워크 장비 및 솔루션, Motorola Symbol 장비 및 솔루션, APC 장비 및 솔루션, Lenovo PC, InfoPrint 장비 등
- 기타 장비의 IBM 서비스를 통한 구매 시 리스 제공 가능

잔존가형 리스의 장점

- 교체 주기가 잦은 제품은 잔존가형 리스를 통하여, TCU (Total Cost of Use) 절감을 이룰 수 있습니다. 즉, 리스를 통해 최신장비로 쉽게 교체함으로써 기존 장비보다 높은 성능을 누리고 운용 비용의 절감이 가능해 집니다.
- 리스 종료 시 반환을 결정하실 경우, 폐기 비용이 발생하지 않으며 반환된 장비에 있는 데이터에 대한 유출 방지에 대한 비용과 시간도 절감할 수 있습니다. 환경을 고려한 투자에 동참하실 수 있습니다.
- 감가상각 기간을 단축하여 법인세 절감 효과를 누릴 수 있습니다. 리스로 도입한 자산은 리스 기간을 감가상각 기간으로 삼을 수 있습니다.

현명한 이사의 고민 해결 !!!

네트워크 솔루션의 경우 지속적 구매와 관리가 이루어지고 있는 IT 분야라서 비용 효율적인 도입 방안을 조금만 신경 써서 마련해 둔다면 두고두고 운영 비용 관리가 쉬워질 것으로 보였습니다. IBM에서는 협력 관계에 있는 여러 벤더들의 솔루션을 연결하여 주었고, 이에 대하여 매우 매력적인 잔존가형 리스 프로그램을 제시하였습니다.



1. IBM에서는 협력 관계에 있는 Juniper와 같은 회사의 제품들에 대해서 폭넓은 파이낸싱 프로그램을 제공하고 있음
2. 협력 관계에 있는 제품들 (Juniper, Motorola, Lenovo 등)에 대해서는 경쟁력 있는 잔존가형 리스 프로그램을 통해 고객의 구매 부담을 덜어 드리고 있음
3. 잔존가형 리스를 통해 자연스럽게 제품 교체 주기 관리가 가능하며 TCU를 절감할 수 있음

표 6 - 리스로 비용 분석 (36개월 Juniper 제품 잔존가형 예시)

단위: 원, 부가세별도

	비용 요약	현재가치 환산 비용	비고
A. 기기대금 (현금구매)	30,000,000	30,000,000	
A-1. 월임대료	833,340		
B. 임대료의 합 (36개월)	30,000,240	25,861,100	
C. 운용수익 (재투자수익 등)	2,777,700	2,527,200	
D. 순임대료 (B-C)	27,222,600	23,298,900	
E. 리스시 총절감액 (A-D)	2,777,400	6,701,100	

* 상기 요율은 고객의 신용도에 따라 다름, Juniper 하드웨어 잔존가를 적용한 요율임 (2009년 6월 기준)

* 재투자수익률 6%, 현가 할인 5.0% 적용 시

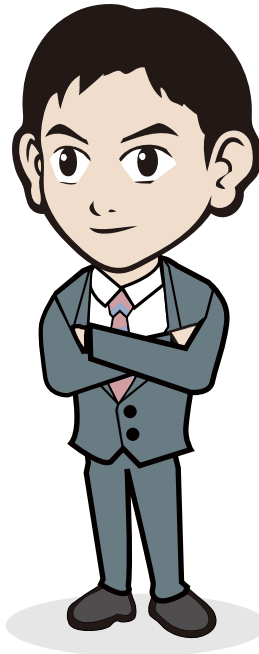
파이낸싱을 활용한 IT 비용 절감

파일 서버 증설

잘나가사의 경우 현재 사용중인 파일 서버를 증설하고자 합니다. 신규 도입을 검토하였으나 신규 도입 서버의 비용을 대략 따져본 결과 약 5천 만원 정도의 만만치 않은 서버 도입 비용이 발생하는 것으로 파악되었습니다. 고사양의 서버를 필요로 하지는 않았지만, 안정적인 운영을 위해서 파일 서버의 증설은 필요한 시점이었습니다. 하지만 전사 차원의 비용 절감 지시로 인해 현재 사용 가능한 예산이 부족한 상황입니다. IGF의 전문가와 상의한 결과 IBM에는 GARS (Global Asset Recovery Services)라는 중고 장비를 전문으로 취급하는 팀이 있다는 내용을 전해 듣고 견적을 받아보기로 하였습니다.

현명한 이사의 고민은 ???

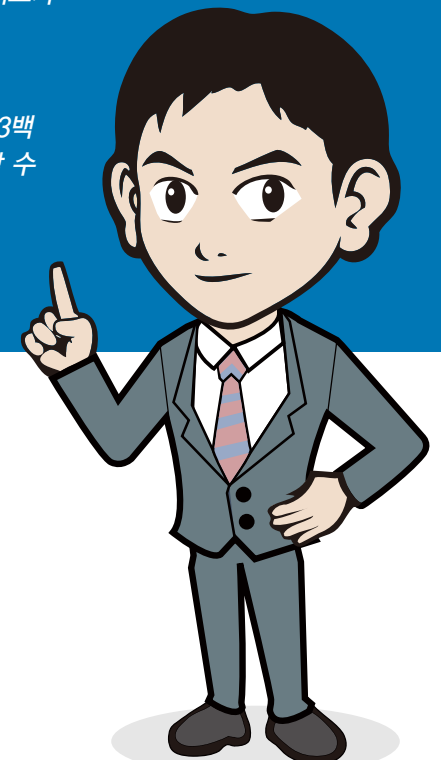
- 증설이 예상되는 서버의 증설 혹은 도입 비용을 어떻게 하면 낮출 수 있을까?
- 서버 증설 시 가장 최소의 비용으로 증설할 수 있는 방안은?
- 증설 시점이 도래되었지만 적시에 증설 및 도입을 하지 않을 시 IT 역량이 떨어지지 않을까?



현명한 이사의 고민 해결 !!!

현명한 이사는 ICPE (IBM Certified Pre-owned Equipment) 라는 IBM 재판매 장비에 대해서 견적을 받아보고 깜짝 놀랐습니다. IBM은 신규 장비 비즈니스만 수행하는 줄 알았고 서버는 항상 새 장비로 구매하는 방법만 알았는데, GARS 장비의 품질 보장 및 가격에 대해서 매력을 느꼈습니다.

1. ICPE 도입 자체로 비용이 절감되었으며, 또한 이를 12개월 리스로 구매하기로 하였습니다. IBM의 중고장비 특별 리스 오퍼링을 통하면 12개월 초저금리로 리스가 가능했기 때문입니다.
2. 현명한 이사는 두 대의 다른 서버의 증설 가능한 부속 파트를 추가적으로 7백 만원에 구매하고도 전체 예산 5천 만원보다 2천 3백 만원 절감한 예산 대비 54%의 적은 비용으로 모든 서버를 증설할 수 있었습니다.
3. 적은 예산으로 필요한 확장을 모두 해결할 수 있게 되어 IT 경쟁력에 대한 우려를 덜 수 있게 되었습니다.



IBM에서는 'IBM 보유 인증장비 (ICUE, IBM Certified Pre-owned Equipment)' 를 제공하고 있습니다.

- 리스되어 반납된 장비 혹은 신규 판매된 제품에 대해서 다시 재가공 하여 재판매하는 장비
- 모든 ICPE 장비는 고객에게 전달되기 전에 엄격한 재정비 과정을 거쳐 철저히 테스트되며 신규 장비와 동일한 유지보수 서비스가 지원 가능
- 재판매장비라는 개념 외에 다른 모든 서비스나 품질은 신규장비와 동일한 수준으로 지원

IBM 보유 인증장비 특별 리스 조건

2009년 9월 30일까지는 진행되는 IBM 인증 중고장비 스페셜 오퍼링으로 서버 도입을 위해 ICPE를 구매 시 완화된 신용 기준으로 12개월 혹은 24개월 특별 저금리 리스를 제공하여 드리는 오퍼링

표 7 - 신규장비와 ICUE 도입의 비교

단위:원, 부가세별도

내용	신규장비 도입 시	ICUE 로 증설 시	기타 다른 장비 ICUE 파트 구매
도입가	50,000,000	20,000,000	7,000,000
도입용량(*가정치임)	현재서버의 3배 용량	현재서버의 2.5배 용량	기존서버를 1.5배 증설
유지보수 조건	신규서버 3년 무상	3개월 기본+ BP사를 통한 1년 무상	3개월 기본+ BP사를 통한 1년 무상
비용절감율	기준	54% 절감, 2,300 만원 절감	

파이낸싱을 활용한 IT 비용 절감_ 결론

잘나가주식회사의 현명한 이사는 올해 필요한 부분에 대해서 적극적인 투자를 망설이지 않을 생각이었습니다. 또한, 투자되는 부분에 있어 최소한의 비용으로 최대의 효과를 얻고자 하였습니다. 현명한 이사는 IGF의 전문가와 상담을 통하여 아래와 같은 결론을 얻었으며 올해의 IT예산에 대해서 아래와 같이 집행하기로 하였습니다.

올해 IT투자에 대한 전반적인 비용은 아래와 같이 분석되었습니다.

파이낸싱을 적극 활용한 잘나가주식회사의 이익 분석 요약

파이낸싱을 통하여 대략 3억 9천 만원의 예산대비 약 10% 이상의 비용 절감이 예상됩니다.

1. 초기 1년간 비용지출은 전체 예산의 30% 수준 - 전체 예산의 70%는 유보되어 현금유동성 확보가능
2. 3년간 총 4천4백여 만원 비용절감(현재가치고려) - 3년간 비용절감
3. 초기 투자금 약 2%만으로도 프로젝트 수행이 가능 - 적시적소에 투자 수행이 가능

표 8 -3년간 총 TCO 비용비교 (현재가치 고려 시)

단위:원, 부가세별도

순서	구분	일반구매	파이낸싱도입	비용절감액	비고
1	DB 서버 구매	100,000,000	96,219,700	3,780,300	유지보수 비용 정도로 리스구매
2	PC 교체	30,000,000	28,453,400	1,546,600	3년 교체 주기 관리를 통한 TCU 절감
3	IT 최적화 진단 컨설팅	100,000,000	90,840,150	9,159,850	프로젝트 파이낸싱을 통한 초기비용 부담 완화
4	원가 관리 ERP 구축	80,000,000	79,600,000	400,000	DPP를 통한 90일간의 지불유예
5	네트워크 장비 도입	30,000,000	23,298,900	6,701,100	IBM GTS를 통한 구매, 반납형 리스를 통한 TCU 절감
6	파일 서버 증설	50,000,000	27,000,000	23,000,000	ICUE 장비를 리스로 구매, 기존 장비 파트 구매
	총계	390,000,000	345,412,150	44,587,850	

보통의 일반적인 기업들은 IT 투자에 대한 자금 조달 방법에 대해서 유연한 생각을 갖지 못한 편입니다. 특히 파이낸싱을 통한 구매는 이자 비용발생이라는 절대적인 비용의 증가에 대해서 부담을 많이 갖고 있습니다. 또한, 실무 담당자들은 파이낸싱을 통한 새로운 구매방식에 대해서 익숙하지 않거나 도입 방법을 잘 알지 못하기 때문에 그냥 기존 구매방식으로만 계속 구매하려는 경우가 많습니다. 이에 기존 방식 외에 충분히 검토해 볼만한 내용이지만 그냥 흘려 보내는 상황이 많이 보게 됩니다.

하지만, 위의 사례에서 보듯이 조금만 생각을 바꾸어 본다면 우리가 알고 있는 구매 방식 외에 다양한 구매방법을 통해서 비용을 절감할 수 있는 사례는 얼마든지 있습니다. 생각의 전환이 기업의 IT 비용 절감과 함께 경쟁력 강화로 이어집니다.

잘나가주식회사의 시나리오는 가상의 상황을 토대로 만든 내용입니다. IGF는 가상 시나리오에 포함되지 않은 다양한 파이낸싱 솔루션들도 보유하고 있습니다. IGF는 IT 파이낸싱에 대해 이전과 다른 해답을 찾아드리고자 합니다.

IBM Global Financing 전문가와 부담 없이 상담하십시오



IBM Global Financing 소개

- Fortune 500대 기업 중 상위100 기업의 90% 이상의 고객에게 서비스
- 전세계에서 규모가 가장 큰 IT Financing 조직
- 2007년 기준 자산 규모 US 420억\$
- 전세계 40여 개국에서 125,000 이상의 고객에게 서비스
- 1998년 한국사업개시

IBM 글로벌 파이낸싱은 다양하고 광범위한 오퍼링을 통해 이기종 장비들로 구성된 복잡한 IT 환경에 있는 고객들에게 단일의 금융 솔루션을 제공할 수 있는 세계 최고의 파이낸싱 파트너입니다.

고객 파이낸싱 서비스	하드웨어 파이낸싱
	소프트웨어 파이낸싱
	서비스 파이낸싱
	IBM 보유 인증장비, 자산 처분



