

IBM Together Interview

함께해서 더욱 즐거운 IBM ISV이야기 > 4_마이크로폴리스

경영관리 솔루션을 주력으로 “경영관리 프로세스 가치창출의 선도기업”으로 시장에 널리 자리잡은 기업, Micropolis!

함께해서 더욱 즐거운 솔루션파트너 이야기, 네번째 주인공 Micropolis를 소개합니다.

#1. 기업의 생산성 향상과 업무 혁신 활동을 지원하는 기업, Micropolis

“1998년 부터 경영관리 솔루션 사업분야에 집중한 경영관리 솔루션 전문 기업”

IBM_안녕하세요, Micropolis의 소개 부탁드립니다.

Micropolis_ (주)마이크로폴리스는 “경영관리 프로세스 가치창출의 선도기업”이라는 비전아래 경영관리 분야에 전문역량을 집중하여 최적의 솔루션을 개발·공급 및 해외 수출을 하고 있으며, 다양한 프로젝트 구축 경험으로 Global Solution Vendor로의 성장을 목표로 하고 있습니다. 1998년부터 경영관리 솔루션 사업분야에 집중하여 2005년 1월 설립된 경영관리 솔루션 개발 및 공급 전문 기업입니다.

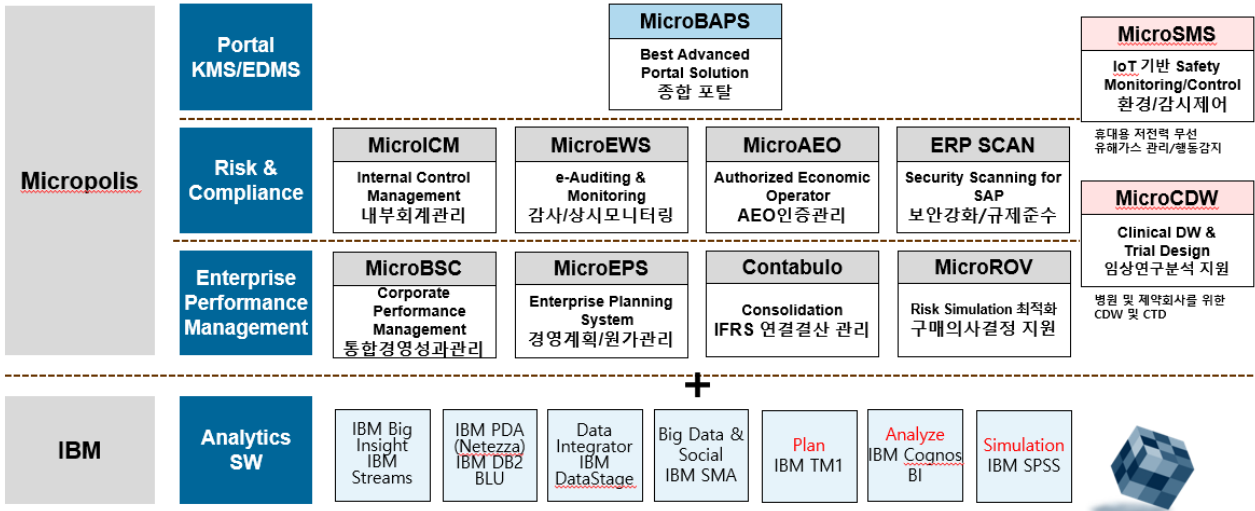
IBM_ 한마디로 경영 솔루션 사업분야에 정통한 솔루션 회사라고 할 수 있겠네요. 경영관리라고 하면 산업별로 다양한 분야가 있을 것 같은데요, 마이크로폴리스에서 주요하게 다루는 사업분야는 어떠한 것이 있는지 알려주세요.

Micropolis_ 현재 (주)마이크로폴리스는 기업 경영관리 효율화를 위한 프로세스 혁신 컨설팅 및 전략, 통합성과관리, 연결결산, 경영계획, Simulation 기능이 통합 되어진 EPM(Enterprise Performance Management) 솔루션 및 내부통제, ERM, 상시 모니터링 등의 Compliance 솔루션 SW를 연구/개발/공급하고 있으며, 500여개 국내 기업과 50여개 해외기업에 공급하였습니다.

또한, 10개의 일본 판매채널, 4개의 미국 판매채널을 확보하는 등의 해외 Networks 및 수출역량을 확대하고 있습니다.

Global 경영관리 솔루션 선도 기업

경영관리 솔루션 전문 개발 공급 / 일본 수출 및 530여 고객사 시스템 공급 및 구축 실적



IBM_ 경영솔루션에도 다양한 분야가 있네요. 각각의 분야에서 정통한 실력을 가지고 있는 만큼 마이크로폴리스의 위상도 남다를 것 같은데요? 시장 내 평가를 여쭙봐도 될까요?

“한국Global S/W 10개 기업 평가”

Micropolis_1998년부터 경영관리 솔루션 사업분야에 집중하여 경영관리 및 PI, 정보 Infra 구축의 풍부한 경험에 의한 시장 선점 능력을 보유하고 있습니다. 또한, Global 회계법인과의 공동 개발로 Knowledge 확보 및 컨설팅회사/SI회사와의 다양한 프로젝트 구축 경험을 보유하여 산업통산자원부와 KOTRA가 인정하는 한국 Global SW 10대 기업으로 평가 받고 있습니다.

IBM_ 해외 비즈니스도 활발하시겠네요?

Micropolis_ 네, 현재는 국내 500여개사, 해외 50여개사에 솔루션을 공급하고 시스템을 구축한 경험을 토대로 EPM & Compliance 경영관리 분야의 선도기업 1위로서의 지명도를 확보하고 있으며, 일본, 중국을 비롯하여 세계 시장에 SW License를 판매, 최근에는 유럽/미국의 ERP 및 BI SW 회사들과의 Partnership을 통한 시장 공동 개척을 활발히 추진 중에 있습니다.

IBM_ 구축사례가 있다면 소개 부탁드립니다.

Micropolis_네, 우리 회사가 가지고 있는 계획 솔루션 중 MicroEPS 가 있습니다. MicroEPS 는 경영계획, 원가/관리회계, Cash Flow 등이 연계된 통합경영계획 솔루션으로 연간 및 중장기 경영계획, Rolling Forecast, Cash Flow 및 원가 관리에 이르기까지 경영계획 및 관리회계를 효과적으로 지원하는 시스템입니다.

지난 2007 년부터 개발을 시작해 (주)만도, 삼성전자, 하이트 진로, G 제약 등 국내 40 여개 기업들이 마이크로폴리스의 경영계획 솔루션 MicroEPS 를 채택해 활용하고 있습니다.

그 중 G 제약의 사례를 여러분께 소개해 드리겠습니다.

G 제약사 사례

“중장기계획, 사업계획, 실적집계 및 Rolling, 실적분석 체계가 연동된 통합경영계획 솔루션 MicroEPS 도입”

G 제약사는 지난 2015년 경영진, 관리자, 실무자 모두가 보다 편리하게 사용할 수 있고, 수작업 계획으로 인한 업무 한계로부터 벗어나기 위한 경영계획 시스템을 재구축했습니다.

시스템 구축 전, G 제약사는 엑셀 수작업으로 부문간 양식과 프로세스 표준화가 잘 이루어지지 않았고, 매출계획과 각 비용계획과의 연계도 미흡했습니다. 또한, 데이터를 취합, 가공 및 배부하는 과정이 매우 비효율적이었으며 다양한 분석업무에도 제약이 있었습니다.

중장기 및 사업 계획	Rolling Forecast 및 차이 분석
<ol style="list-style-type: none"> 1. 전략목표와 계획 간 연계 미흡 2. 매출, 원가, 비용의 손익중심 계획만 수립 3. 전략 시나리오, 환경변수 시뮬레이션 요구 4. 계획 목표부여, 조정 및 변경 이력관리의 어려움 5. 엑셀 수작업으로 휴먼 에러 가능성 존재 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 중장기 계획 Rolling 없음 2. 연간 사업계획 손익중심으로 당해 년도만 Rolling 3. 데이터 취합과 가공에 많은 시간 투자 4. 유의미한 해석과 신속한 분석에 한계

따라서, G 제약사는 중장기계획을 수립함에 있어서 환경변화, 사업계획에 따른 중장기 재무영향을 사전에 예측하여 신속하게 최적의 목표를 수립할 수 있고, 경영진의 의사결정을 지원할 수 있는지 여부를 가장 중요한 부분으로 여겼습니다.

이를 위해 중장기경영계획, Rolling Forecast, Cash Flow 관리 및 원가 관리에 이르기까지 경영계획 및 관리회계를 효과적으로 지원하는 시스템인 MicroEPS를 선택했습니다.

마이크로폴리스는 이러한 상황을 반영한 경영계획 시스템을 구축하였으며, 구축 후 하기와 같은 개선 효과가 있었습니다.

중장기 및 사업 계획	Rolling Forecast 및 차이 분석
<ol style="list-style-type: none"> 1. 전략목표 계획에 기반하여 경영계획 수립 2. 연결재무제표 기반의 재무 영향 분석 3. 종합 경영계획 수립(생산, 재고, 원재료, 투자, 자금) 4. 계획 변경 이력관리 및 정합성/신뢰성 확보 5. 전략별 시나리오, 민감도 분석, 시뮬레이션으로 시나리오 경영 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 분기단위 일정기간(ex.12개월) Rolling Planning 수행하여 계획 정확도 향상 2. 신속한 데이터 취합으로 분석업무 집중 3. 명확하고 신속한 원인(Value-Driver) 분석 4. 개선기회 중심의 차이분석

또한, G 제약사는 시스템 도입 후 3 가지의 큰 변화 포인트가 있습니다.

1. 각 부문계획간 연계 강화, 다양한 분석 가능한 사업계획관리

년간 사업계획관리 부분에서 운영기준, 프로세스, 양식이 표준화되고 시스템 자동화 지원으로 업무 효율성이 높아졌습니다. 또한, 매출계획, 비용계획, 재무제표 계획간의 연계 강화로 실적, 시나리오 및 시뮬레이션 분석과 다양한 재무정보 분석이 가능해졌습니다.

2. 최적 사업계획 확정을 위한 Rolling & Simulation 수행

분기단위 일정기간(ex.12 개월) Rolling Planning 및 연간 사업계획과 중장기 재무전망 간의 Rolling Planning 수행, 연결로 계획의 정확도 향상이 가능해졌습니다.

3. 매출/투자계획 등의 변수 설정을 통한 시나리오별 향후 10년 재무전망 수립

완성된 중장기 재무전망 Logic 과 매출계획/구매계획/원가 및 비용계획 등의 기초정보와 재고자산/채권/채무 회전일수, 인건비 인상률 등의 내부변수, 그리고 환율, 이자율, 자산운영수익율 등의 외부변수들을 여러 가지 시나리오별로 설정을 하여 다양한 재무전망의 수립이 가능해졌습니다.

최종적으로 경영진, 관리자, 실무자 모두 만족할 만한 기대효과를 얻었습니다.

1. 경영진 입장: 전략적 의사결정 지원 가능

시스템 도입 전에는 엑셀을 이용하여 제한된 범위 내에서의 시뮬레이션을 수행할 수 밖에 없었으며, 처리 시간도 데이터 수집, 로직 적용 등으로 매우 많이 소요되었습니다.

구축 후에는 시뮬레이션 Factor 를 활용하여 경영진이 요구하는 사업계획 및 성과를 도출하여 관리할 수 있어 한눈에 파악이 가능하고, 환경변화 요인에 따른 사업계획 및 실적 분석이 용이해졌습니다. 또한, 의사결정을 위해 신뢰도 높은 관리·분석 정보를 보다 신속하게 획득할 수 있게 되었습니다.

2. 관리자 입장: 사업계획 수립 및 관리 수준 향상

시스템 도입 전에는 본부별 엑셀 양식이 상이하여 데이터 취합 및 변경 시 오류 가능성이 존재하고 매우 많은 시간이 소요되었는데, MicroEPS 도입 후에는 사업계획과 부문계획간의 연계가 강화되어 계획의 신뢰성이 높아졌습니다. 또한, 신속한 데이터 집계 및 검증이 가능하며 관리정보 분석이 용이해 다양한 정형·비정형 리포트 산출이 가능해졌습니다.

3. 실무자 입장: 업무 스피드 및 효율성 제고

시스템 도입 전에는 매월 계획대비 실적분석을 엑셀로 취합해서 보고해 시간이 많이 소요되고 정확도가 떨어졌는데, 시스템 도입 후 항목별 일괄편성과 취합 자동화로 업무 효율성이 높아졌으며, 사업계획 데이터 정확도가 향상되어 신속한 정보를 얻을 수 있게 되었습니다. 또한, 데이터 공유와 버전관리로 담당자간의 소통이 용이해졌습니다.

G 제약사는 새롭게 성공적으로 도입한 경영계획 시스템에 대해 지속적으로 개선 및 발전 시키기 위하여 현재 중장기 계획 시스템을 고도화하는 2차 프로젝트를 추진 중 입니다.

#2. 최상의 파트너, IBM

IBM IBM과는 어떻게 만나신 건가요?

“결합 시너지 및 시장 경쟁력 강화를 위한 파트너십 필요”

Micropolis EPM(Enterprise Performance Management) 분야의 Application 솔루션을 개발 공급하는 자사 S/W 와 IBM 의 Appliance H/W, BI 솔루션이 결합되면 거대한 시너지 및 시장 경쟁력을 강화 할 수 있어 절대적으로 강한 Partnership 이 필요하였습니다.

“탁월한 가격경쟁력, IBM ASL”

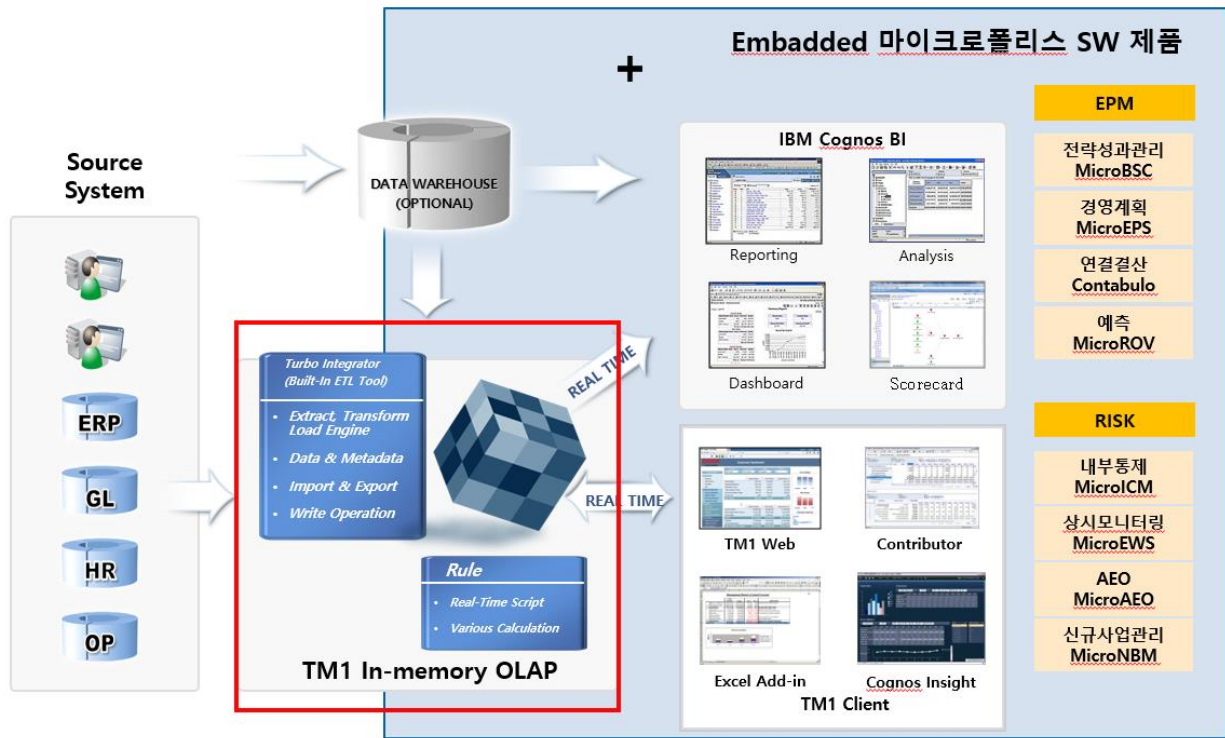
IBM Cognos TM1 은 세계에서 가장 인정받고 있는 Write-Back 및 Excel interface 가 가능한 RT OLAP 제품으로서 Performance 및 Simulation 시스템 구축에 탁월한 기능을 가지고 있어 자사의 경영계획 및 Consolidation 솔루션에 필수적으로 필요한 제품이고, 또한, 강력하게 Bundle 되어야 하는 제품으로 기존 높은 제품 가격으로 추진이 어려웠으나, IBM ASL Partner 계약으로 자사의 솔루션 판매 시 특별한 가격으로 공급할 수 있게 된 점이 가장 중요한 고려 대상이었습니다.

IBM IBM 외에도 고민하신 파트너사가 여러개 었을 것 같은데, 선정에 가장 중점을 두었던 요소는 무엇인가요?

Micropolis 많은 공수 및 고객별로 Customize 를 하여 공급해야 하는 것 이외에 다른 대안은 없었습니다. Business Analytics 분야의 통합된 모든 솔루션을 보유 및 서비스 하고 있으며, 이를 ASL 파트너로서 자사 제품과 결합하여 경쟁력 있는 가격으로 시장에 공급하는 것은 큰 메리트 입니다.

IBM 아, 그렇군요. IBM 의 제품과 마이크로폴리스사의 제품 결합이 궁금한데요, 어떻게 구현되어 있나요?

Micropolis 네, 아래 구현현황을 보시는게 이해하시는데 도움이 되실 겁니다.



IBM_ IBM의 Cognos, TM1 제품이 들어간 것으로 보이는데 IBM 제품이 구현과정에서 보이는 강점이 있었나요?

“세계가 인정하는 솔루션과의 만남, 진정한 BA 솔루션의 탄생”

IBM BI Tool 과 마이크로폴리스의 EPM 및 Compliance 관리 Application 솔루션의 결합으로 진정한 BA- Business Analytics 솔루션이 탄생하여 강력한 경쟁력을 확보하였습니다.

특히나 경쟁력있는 가격에 진정한 BA 솔루션을 확보할 수 있게 되어 시장 경쟁력 강화로 판매 확대를 추진중에 있습니다.

앞으로도, 한국 시장내 전문 경영계획 솔루션사로서의 자부심으로 세계시장으로 발돋움하고 우뚝서는데 한국 IBM 이 응원하겠습니다.

함께해서 더욱 즐거운 파트너 이야기 다섯번째를 기대해 주세요!!